

## “走进青岛”标杆研修班日程安排

日期	地点	时间	活 动
第一天	青 岛	全 天	会议报到，会务组接站后安排入住酒店，发放学习资料。
第二天	海尔集团总部	08: 00-09: 00	前往海尔集团青岛总部驻地，助教沿途讲解参观学习须知
		09: 00-09: 30	海尔集团接待科派专人接待，全程跟团讲解互动。参观海尔总部工业园中心大楼(楼前合影),海尔企业文化长廊、海尔产品样品展厅.
		09: 30-10: 20	前往海尔集团会议室观看海尔企业宣传片，全面了解海尔发展史及企业文化
		10: 20-11: 20	海尔企业展,海尔企业文化培训基地,通过展示海尔历史上的照片、实物和影音资料，传承海尔创业、创新的“两创精神”
		11: 20-11: 50	前往海尔大学，海尔大学是海尔集团培养中高级管理人才的地方，行走在苏州园林般的学习环境中.感悟校训-“创新、求是、创新”
	会议室	14: 00-15: 30	<b>授课主题：海尔业务流程再造与 SBU 机制</b> 1、海尔的业务流程再造的背景 2、组织的再造（瘦身）—直线职能—矩阵—扁平 3、人的再造—健身和强身—SBU 4、观念再造—源头论 5、市场链—SST 机制的建立与运做 6、拆墙与业务流程的优化（主流程与辅助流程的划分） 7、SBU 三主经营制度与能力模型 8、SBU 资源存折与 SBU 薪酬制度及考核
		15:30-17:00	<b>授课主题：人单合一战略与 T 管理模式</b> 1、人单合一管理模式的核心内容与基本内涵 2、人单合一管理的基本特点：闭环和优化 3、人单合一管理模式下的企业持续发展 2-2-3-3 模型 4、人单合一管理模式推进的基础条件：观念、流程、文化 5、人单合一管理模式推进的措施体系  <b>主讲人：海尔管理部部长 王老师</b>

第三天	海信集团	10: 00-11:00	<p><b>海信青岛总部整体参观</b></p> <p>●参观海信总部高新科技馆，企业介绍片等了解“高科技、高质量、高水平服务、创国际名牌”的发展战略，以优化产业结构为基础、技术创新为动力、资本运营为杠杆，快速成长，迅猛发展。</p> <p>●参观海信企业文化展 展馆集聚了海信最前沿的高新科技产品及多项国家级项目成果展示，琳琅满目的展品、独具人文气息的历史沿革和企业文化，将一个中国著名家电企业的成长历程和尖端技术向您娓娓道来。</p>
		11: 00-12: 00	<p><b>主题交流:</b></p> <p>1、海信的战略支撑与创新 2、海信的人才培养</p>
	会议室	13: 30-16: 30	<p><b>主题分享: 全面质量管理</b></p> <p>一、海信质量管理发展 二、海信质量理念 三、质效双升管理模式 四、质量保证与提升 五、质量人才培养</p>
第四天	青岛啤酒	9:30-11:30	<p><b>青岛啤酒博物馆</b>，以百年老建筑为依托，投资 2600 万元，建成了国际一流、国内唯一的啤酒专业博物馆。</p> <p><b>青岛啤酒灯塔工厂</b>，拥有目前国内自动化程度最高、控制手段最先进的现代啤酒生产线，投资 1000 多万元，建立了专门旅游参观长廊。</p> <p>每位来宾都可以亲口品尝一下刚刚走下生产线的青岛啤酒原浆。</p>
		12:00-13:30	午餐
		13:30-16:30	<p><b>主题分享交流《揭秘青岛啤酒百年名企如何基业长青》</b></p> <p><b>①百年发展历程</b> 百年历程回顾(第一个国际金奖、第一部胶片广告、第一支海外股票) 载誉前行(全球销量、各国总统评价、青啤荣誉) 文化历程(自发-自觉-整合-创新)</p> <p><b>②品质为基的质量文化</b> 质量战略(基础质量+特色质量+魅力质量) 质量保障(高精严细的标准、两严三全、质量把关、质量改进、管理体系) 质量文化(调研-开发-采购酿造包装-物流销售-售后)</p> <p><b>③品牌引领的核心战略</b> 品牌历程(名牌做大-做强双轮-高质量发展) 1+1 双品牌战略(青岛啤酒+崂山啤酒) 品牌管理(粉丝互动、消费者体验、产品销售、品牌传播)</p>

			品牌形象(国际、时尚、年轻) 品牌传播(百年国潮从零到百万) <b>④创新驱动的不老秘诀</b> 产品创新(国际一流的创新平台、跨界创新、私人定制) 渠道创新(电商渠道、 TSINGTAO1903 时尚酒吧) 组织创新(组织的变革、青啤蓝军) 模式创新(云计算、大数据、人工智能、智能化管控)
第五天	特锐德	9:00-10:30	<b>参观特锐德新能源科技馆</b> 参观特锐德生态党建展厅
		10:30-12:00	<b>主题分享交流（任选 1-2 个主题）</b> ①《云平台及大数据商业应用》 ②《生态营销模式》 ③《新能源互联网生态模式》 ④《多业态 HSE 体系建设》 ⑤《打造客户至上的商务接待体系》 ⑥《工业 4.0 打造智能工厂实施路线》 ⑦《如何做好一把手，打造命运共同体》 ⑧《40 铁军熔炼术新员工特战队打造计划》 ⑨《创业企业团队建设》
		12:00-13:00	午餐
	青岛港	13:30-16:00	<b>前往青岛港务局，参观青岛港码头、企业文化展厅</b> 感悟青岛港“职工之家”的班组化管理“学振超精神，建三型团队、五好岗位，创一流业绩” 青岛港务局大港公司机械四队“职工之家”进行现场调研 ●参观基层班组员工培训与休闲室， ●参观团支部建设基地
第六天	青岛市内	全天	考察圆满结束，返程

**费用报价：12.9 万/25 人**（含参观费、考察大巴、会议场地、嘉宾交流、发票税金）

海尔 1 天 3.2 万

海信 1 天 3.2 万

青啤 1 天 3 万

特锐德半天 2 万

青岛港半天 1.5 万

**方案提供：**博石教育集团 万斌 13661395399